

EL VALOR DE LA EXPERIENCIA

Expertos en Litigios en la Industria de la Construcción y Proyectos de Capital

Logrando Los Mejores Resultados Posibles

Con los altos niveles de actividad en la industria de la construcción en el mercado global, las partes interesadas en los proyectos de capital utilizan la opinión de expertos, testimonios y asesoría práctica para ayudar a evaluar y minimizar riesgos.



ankura.com

A MEDIDA QUE LAS OBRAS DE CONSTRUCCIÓN SE VUELVEN CADA VEZ MÁS SOFISTICADAS EN TÉRMINOS DE PROGRAMACIÓN, TECNOLOGÍA Y LA CADENA DE SUMINISTRO GLOBAL, LOS LITIGIOS SIGUEN SIENDO UNA CARACTERÍSTICA COMÚN:

COMPLEJIDAD

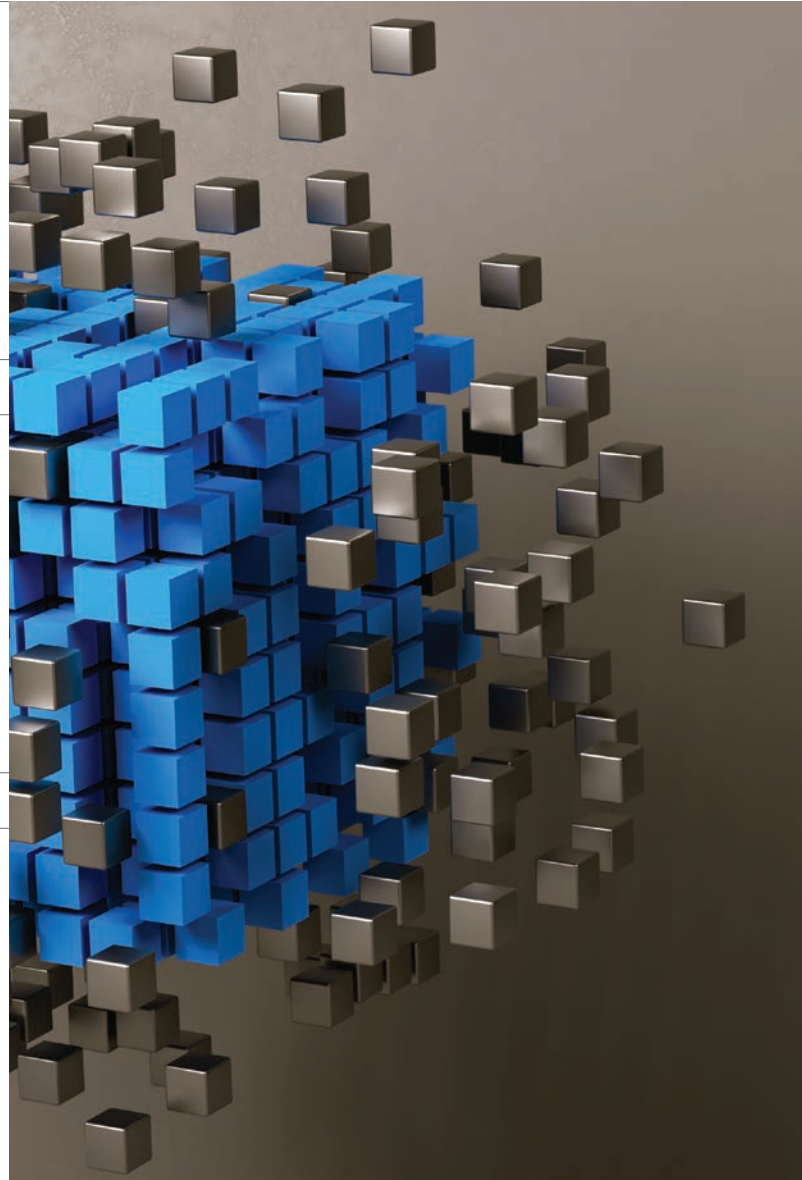
La construcción en sí es más compleja que nunca, impulsada por nuevas tecnologías y modalidades de contratación.

RIESGOS DE ENTREGA

Los sobrecostos, las demoras en los proyectos, las preocupaciones por la calidad y los cambios en el alcance de los proyectos crean riesgos significativos en la entrega de las obras.

PRIORIDADES COMPETITIVAS

Los participantes en los principales proyectos de capital incluyen cada vez más propietarios diversos, fuentes de capital y contratistas con prioridades competitivas.



Comprendiendo los orígenes, la escala y los impactos potenciales de los riesgos inherentes en la ejecución es vital para la gestión eficaz del proyecto a lo largo de todo el ciclo de vida, desde el inicio hasta la finalización.

SERVICIOS PERICIALES Y DE ASESORÍA

ALREDEDOR DEL MUNDO, LOS CONTRATISTAS, PROPIETARIOS, ARQUITECTOS, INGENIEROS, ASEGURADORES, INVERSIONISTAS, PROVEEDORES DE CAPITAL Y SUS ABOGADOS CONFÍAN EN ANKURA PARA PROVEER SERVICIOS DE ASESORÍA Y PERICIA PARA EVITAR, MANEJAR Y MITIGAR LOS RIESGOS DE EJECUCIÓN A LO LARGO DEL CICLO DE VIDA DE LOS PROYECTOS DE CAPITAL.

Nuestros servicios de expertos proporcionan un análisis riguroso de problemas complejos, los cuales se presentan a través de testimonios periciales ante tribunales alrededor del mundo. Nuestros profesionales en asesoría aplican análisis sofisticados a problemas complejos relacionados con programas de capital, que abarcan desde la planificación para inversiones de capital hasta la finalización y cierre de proyectos específicos.

Con un promedio de 28 años de experiencia en la industria, nuestros profesionales (más de 200 alrededor del mundo) combinan experiencia en el mundo real, sólidas credenciales y conocimientos técnicos en finanzas, contabilidad, arquitectura, ingeniería, bienes raíces, programación y administración de obras.

AYUDAMOS A LOS CLIENTES A CONSTRUIR, ADMINISTRAR Y PROTEGER SUS NEGOCIOS MEDIANTE:

- El desarrollo de sus habilidades para planificar y ejecutar proyectos que alcancen plenamente su visión;
- La administración de obras para lograr sus objetivos a tiempo y sin exceder el presupuesto previsto; y
- La protección de nuestros clientes contra reclamos cuantificables.

190+ EN EL MUNDO
PROFESIONALES EN
LA INDUSTRIA DE
LA CONSTRUCCIÓN

EXPERIENCIA EN
115+
PAÍSES

NUESTROS CLIENTES

BUFETES DE ABOGADOS
MÁS DESTACADAS
EN LA INDUSTRIA DE
LA CONSTRUCCIÓN:

60% DE EE.UU.
90% DE REINO UNIDO

PROMEDIO DE **AÑOS** DE
EXPERIENCIA DE NUESTROS
PROFESIONALES:

28

REPRESENTAMOS

9 DE LOS **20 PRINCIPALES**
CONTRATISTAS
INTERNACIONALES
10 DE LOS **20 PRINCIPALES**
FIRMAS DE DISEÑO
INTERNACIONALES

SERVICIOS PERICIALES

Nuestros profesionales en resolución de litigios en la industria de la construcción brindan asesoría experta y opiniones periciales independientes. Desarrollamos soluciones prácticas, así como análisis sólidos de demoras y sobrecostos. Presentamos las conclusiones de manera clara, concisa y objetiva. Proporcionamos testimonios en una amplia variedad de foros, incluidas las comisiones reguladoras especializadas. Los propietarios, contratistas, proveedores de capital y sus abogados confían en nuestras conclusiones para tomar decisiones informadas en asuntos complejos.

EXPERIENCIA INCOMPARABLE

LOS PROFESIONALES EN RESOLUCIÓN DE LITIGIOS DE ANKURA SON PERITOS RESPETADOS POR TODO EL MUNDO.

- Resultados comprobados al ofrecer opiniones periciales orales y por escrito una amplia variedad de foros. En particular, hemos ofrecido declaraciones periciales en arbitrajes internacionales bajo las reglas de:
 - Asociación Americana de Arbitraje (AAA)
 - Cámara de Comercio Americana (AMCHAM)
 - Cámara de Comercio Internacional (CCI)
 - Centro Internacional de Arreglo de Diferencias relativas a Inversiones (CIADI)
 - Centros de Arbitraje Locales (por ejemplo, en Colombia, Panamá y Perú)
 - Corte de Arbitraje Internacional de Londres (CAIL)
- Veinte miembros de nuestra Práctica Global de Construcción fueron reconocidos como expertos líderes en "Who's Who Construction 2018".

NUESTROS PROFESIONALES CUENTAN CON DIVERSAS CREDENCIALES, ENTRE LAS QUE SE INCLUYEN:

- Certified Cost Professional (Profesionales en Costos Certificado)
- Certified General Contractor (Contratista General Certificado)
- Certified in Financial Forensics (Certificación en Contabilidad Forense)
- Certified Management Accountant (Contador Administrativo Certificado)
- Certified Public Accountant (Contador Público Certificado)
- Chartered Arbitrator Adjudicator (Árbitro y Adjudicador Diplomado)
- Chartered Global Management Accountant (Contador Administrativo Diplomado)
- Chartered Quantity Surveyor (Calculista Diplomado)
- Construction Adjudicator (Adjudicador en Construcción)
- Licensed Architect (Arquitecto Licenciado)
- National Council of Architectural Registration Boards (Consejo Nacional de Juntas de Registro de Arquitectos)
- Planning and Scheduling Professional (Profesionales en Planificación y Programación)
- Professional Engineer (Ingenieros Licenciados)
- Project Management Professional (Profesionales de Administración de Obras)

SOLUCIONES EXPERTAS DE ANKURA

- Análisis de daños económicos
- Análisis de demoras y programas de obra
- Análisis de sobrecostos
- Análisis de producción y productividad laboral
- Reclamos a aseguradoras por daños
- Responsabilidad profesional y análisis de defectos de construcción
- Testimonio pericial



RESULTADOS CONVINCENTES

Una obra para construir una represa de tierra y roca como parte de la ampliación del Canal de Panamá presentó demoras. Aunque la construcción de la represa se llevaría a cabo utilizando los residuos de la excavación del canal, el material excavado no proporcionó suficientes cantidades de roca y arcilla. Nuestros profesionales ayudaron al contratista a determinar los cambios y las demoras específicos derivados de la falta de materiales, identificando las acciones que debía seguir el contratista para abordar tales cambios, además de cuantificar los costos resultantes y la ampliación de plazo que sería compensable para el contratista. El cliente y el contratista lograron llegar a un acuerdo negociado, lo que permitió la continuación del proyecto, atender la falta de materiales por parte del cliente y compensar apropiadamente al contratista por el aumento de los costos relacionados.

LITIGIO POR DEMORAS EN LA AMPLIACIÓN DEL CANAL

Una obra de construcción de una planta de energía nuclear tuvo demoras por varios años. Nuestro cliente, un importante contratista del proyecto, era responsable por la ejecución de uno de los principales contratos de obras mecánicas e infraestructura asociada. La demora en la obra produjo sobrecostos considerables. Nuestros profesionales trabajaron varios meses en el lugar con el equipo del cliente para proporcionar análisis e informes que los abogados utilizaron para formalizar la reclamación y llevarla a juicio. El cliente utilizó el informe como un instrumento para volver a negociar los términos del contrato en relación con la finalización del alcance del trabajo.

LITIGIO POR DEMORA EN PLANTA DE ENERGÍA NUCLEAR

Un consorcio compuesto por cuatro contratistas ganó un contrato para la construcción del metro de Dubái. El metro de Dubái es el sistema de metro automatizado sin conductor más largo del mundo, con una extensión de aproximadamente 74 kilómetros y que incluye 47 estaciones. Nuestros profesionales fueron nombrado como el asesor experto para considerar la valoración de las órdenes de cambio disputadas entre las partes y el derecho a compensación adicional por otros impactos. Los temas más contenciosos incluyeron la valoración adecuada de variaciones significativas, así como otros temas complejos tales como demoras, interrupciones y aceleraciones. Nuestro equipo de expertos proporcionó una valoración sólida y un análisis detallado de los riesgos en un breve lapso de tiempo, lo que le permitió al cliente lograr una transacción oportuna y así evitar un costoso arbitraje.

ASESORÍA DE DAÑOS EN PROYECTO DE METRO



SERVICIOS DE ASESORÍA

Nuestros clientes buscan la identificación de riesgos asociados con un proyecto de capital y con tácticas de mitigación prácticas, expertas y procesables. En respuesta, ofrecemos asesoramiento sofisticado en algunos de los proyectos de capital más complejos y grandes del mundo, mediante el análisis de proyectos capitales futuros o en proceso, así como revisiones posteriores a la finalización de la obra para verificar el cumplimiento de los objetivos de las partes interesadas en cuanto al plazo, costo y calidad del proyecto.

Asesoramos sobre sistemas de contratación y administración, analizamos los costos y el progreso del programa según los hitos clave, y proporcionamos completos informes del estado de la obra a los participantes, ejecutivos, directores, inversionistas y agencias de gobierno relacionados con el proyecto. Gracias a la experiencia práctica de liderazgo en infraestructura, salud, servicios financieros, energía y muchas otras industrias, nuestros profesionales combinan sus conocimientos con los amplios recursos de Ankura para generar soluciones integrales en la planificación y ejecución de los desafíos de los clientes.

SERVICIOS DE ASESORÍA DE ANKURA

- *Due diligence* técnica y comercial
- Desarrollo, administración de obra y monitoreo de progreso
- Estrategia de administración, contratación y ejecución
- Estudios de viabilidad, modelo de casos de negocio y asesoramiento financiero
- Revisión independiente de obras

EXPERIENCIA INCOMPARABLE

Los profesionales de Ankura combinan experiencia real en la industria con conocimientos técnicos en finanzas, contabilidad, arquitectura, desarrollo, ingeniería, bienes raíces y gerencia de construcción.

Nuestro alcance en la industria es amplio:

- Aeropuertos
- Carreteras y puentes
- Cárceles
- Centros comerciales
- Construcción y reparación de embarcaciones
- Defensa
- Educación
- Energía nuclear
- Entretenimiento
- Hotelería
- Industria aeroespacial
- Industria de generación y transmisión de energía
- Industria ferroviaria
- Industria náutica
- Industria química y petroquímica
- Manufactura y procesos
- Oleoductos y gasoductos
- Salud
- Telecomunicaciones
- Transporte masivo urbano
- Tratamiento de agua y obras sanitarias

RESULTADOS CONVINCENTES

Una de las mayores firmas de construcción de los Emiratos Árabes Unidos contrató al equipo de Ankura para auditar 15 proyectos de construcción distribuidos entre Dubái y Abu Dabi. La tarea del equipo consistió en evaluar los procedimientos en seis áreas clave: contrato de construcción, valorizaciones de pago, manejo de reclamos, manejo de variaciones en el contrato, reconciliaciones de costos (CVR) y administración de información central.

El cliente necesitaba que el proceso de auditoria se hiciera de forma expedita. Como respuesta, nuestros profesionales brindaron la asistencia de 10 consultores expertos en los 15 proyectos para evaluar el rendimiento de forma presencial en un solo día. La investigación de nuestro equipo reveló que en la mayoría de los proyectos reportaban valores superiores mediante la inclusión de reclamos y variaciones no aprobados en el CVR, y también que los márgenes eran inflados al reportarse al nivel gerencial. Poco después de las visitas a las obras, el equipo presentó su informe y los resultados fueron bien vistos por el cliente.

AUDITORÍA RÁPIDA DE 15 PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN

Un contratista internacional solicitó los servicios de nuestros profesionales para ayudar a identificar y entender los riesgos de un proyecto de construcción complejo que tenía varias ubicaciones y participantes, dependencias con otros proyectos simultáneos y varios programas de adquisiciones. Nuestros profesionales planificaron y facilitaron un taller con las principales partes interesadas para recopilar, registrar y clasificar todos los riesgos previstos. El cliente pudo diseñar un riguroso programa de riesgos a fin de administrar y asignar apropiadamente las responsabilidades y asignar recursos para atender los riesgos que representaban el impacto más significativo.

COMPRENSIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO

Una firma de construcción a nivel internacional se enfrentaba a grandes desafíos operacionales en un importante proyecto de construcción de un puente que podía poner en riesgo todo su negocio. Nuestros profesionales fueron contratado para formular un plan estratégico que pondría a la compañía en curso nuevamente. Con un calendario ajustado para realizar el trabajo, se organizó un equipo multidisciplinario de contadores, ingenieros y consultores administrativos. Nuestro equipo elaboró un informe detallado donde se destacaron los principales desafíos y recomendaciones para cada una de las operaciones de la empresa, incluido un plan para tener una mejor resiliencia frente a factores externos que proponía cambios radicales tanto en el proceso como en el personal.

MEJORANDO LA RESILIENCIA



UN MUNDO DE LITIGIOS: UBICACIONES DE PROYECTOS RECIENTES

DE MANERA **COLECTIVA**, LOS EXPERTOS EN CONSTRUCCIÓN DE ANKURA ATIENDEN A CLIENTES EN **115 PAÍSES** ALREDEDOR DEL MUNDO. NUESTRO PERSONAL DOMINA MÁS DE **20 IDIOMAS**.

- Abu Dabi
- Afganistán
- Alemania
- Angola
- Arabia Saudita
- Argelia
- Argentina
- Australia
- Bahamas
- Baréin
- Bermudas
- Bolivia
- Brasil
- Bulgaria
- Camboya
- Canadá
- Catar
- Chile
- China
- Colombia
- Corea
- Corea del Sur
- Dinamarca
- Dubái
- Egipto
- Estados Unidos
- Etiopía
- Filipinas
- Finlandia
- Francia
- Guatemala
- Hong Kong
- India
- Indonesia
- Irak
- Irlanda
- Islas Vírgenes
- Italia
- Japón
- Jordania
- Kazajistán
- Kuwait
- Letonia
- Liberia
- Madagascar
- Malasia
- México
- Nigeria
- Nueva Zelanda
- Omán
- Panamá
- Perú
- Polonia
- Puerto Rico
- Reino Unido
- República Dominicana
- Rumania
- Rusia
- Singapur
- Sri Lanka
- Sudáfrica
- Suecia
- Tailandia
- Taiwán
- Trinidad
- Turkmenistán
- Turquía
- Ucrania
- Uruguay
- Uzbekistán
- Yemen
- Yibuti

CONTACTO

construction@ankura.com

ACERCA DE ANKURA

Ankura es una empresa de asesoría empresarial y servicios de expertos definida por **CÓMO** resolvemos los desafíos. Ya sea que un cliente enfrente un desafío comercial inmediato, trate de aumentar el valor de su compañía o de protegerse contra riesgos futuros, Ankura diseña, desarrolla y ejecuta soluciones personalizadas al reunir la combinación adecuada de experiencia. Aprovechamos esta experiencia con cada caso, cliente y situación, colaborando para crear soluciones innovadoras y personalizadas, y estrategias diseñadas para el entorno empresarial en constante cambio de hoy. Esto brinda a nuestros clientes una visión y experiencia sin igual en una amplia gama de desafíos económicos, de gobierno y regulatorios. En Ankura, **sabemos que la colaboración impulsa los resultados**.